

Herzlich willkommen zur Bilanzmedienkonferenz!

17. Mai 2022

Begrüßung

Pierre-André Geiser

1. Begrüssung

Pierre-André Geiser, Präsident der Verwaltung

2. Entwicklung der fenaco Genossenschaft

Martin Keller, Vorsitzender der Geschäftsleitung

3. Bericht zur konsolidierten Jahresrechnung 2021

Daniel Zurlinden, Leiter Division Finanzen/Dienste

4. Q&A

5. Individuelle Interviews und Apéro (ab ca. 11 Uhr)

**Während der ganzen Corona-Krise
konnten wir unseren Beitrag zur sicheren
Versorgung der Schweiz mit
Lebensmitteln, Gütern des täglichen
Bedarfs, landwirtschaftlichen
Produktionsmitteln und Energie leisten.**





Unser Zweck

Die fenaco unterstützt – in verbindlicher Partnerschaft mit den LANDI – die Landwirtinnen und Landwirte bei der wirtschaftlichen Entwicklung ihrer Unternehmen.

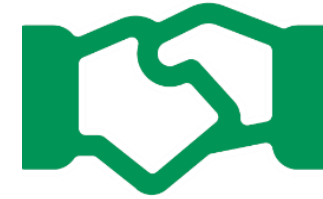




Innovation



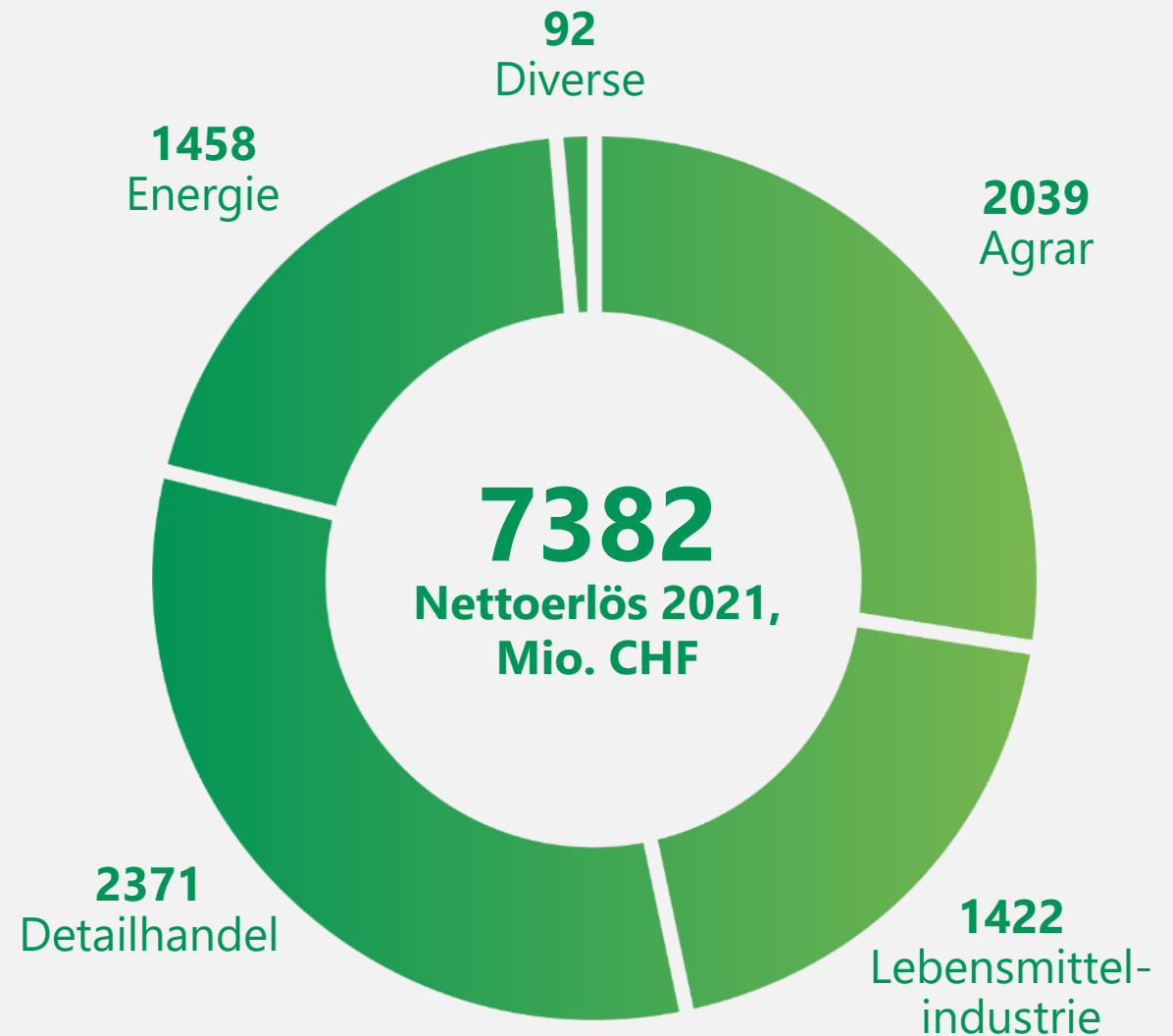
Nachhaltigkeit



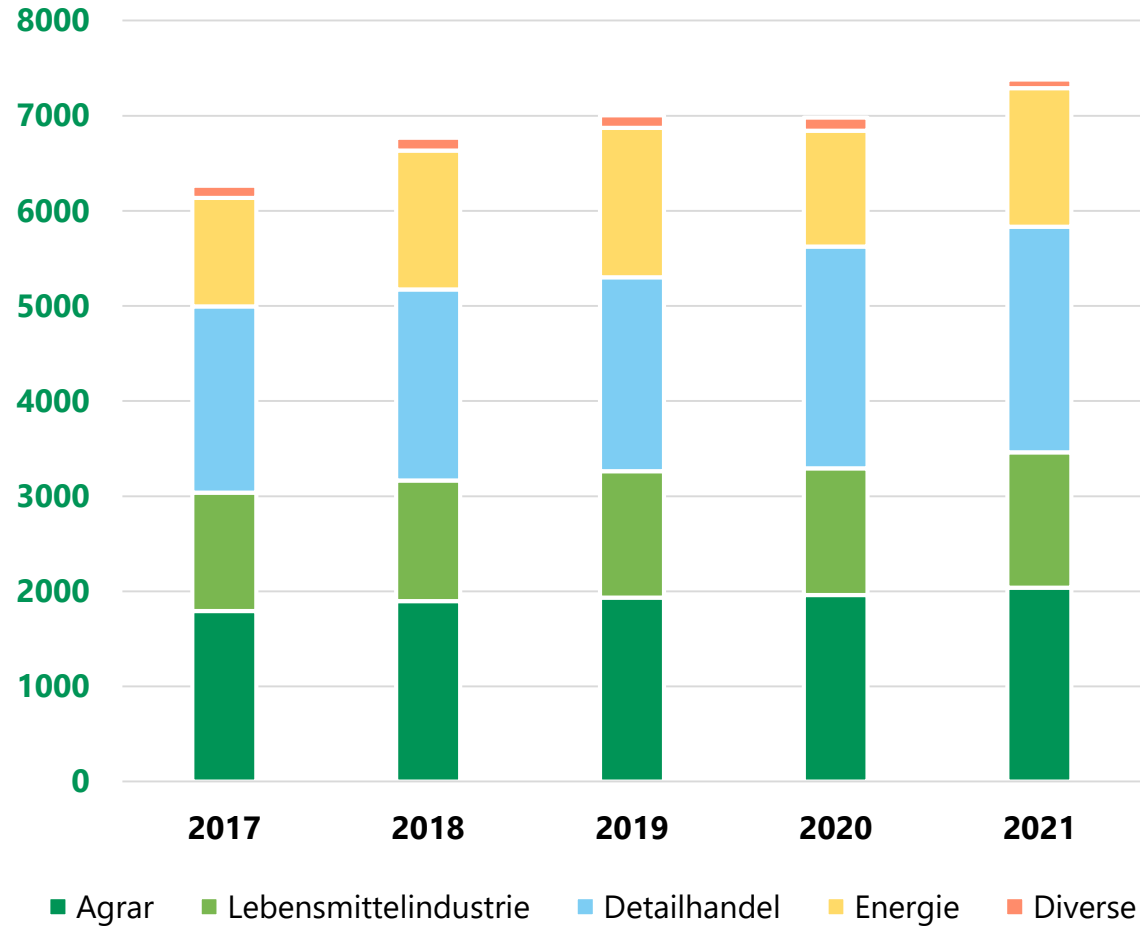
**Compétence
internationale**

Entwicklung der fenaco Genossenschaft Martin Keller

Nettoerlös 2021 nach Geschäftsfeldern



Entwicklung Nettoerlös



Entwicklung Schlüsselkennzahlen

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoerlös	7382	6981	7004	6767	6262
EBITDA	320	315	264	268	260
EBIT	169	166	121	131	123
EBIT in % vom Nettoerlös	2.3	2.4	1.7	1.9	2.0
Unternehmensergebnis	128	135	110	129	99
Eigenkapitalquote in % der Bilanzsumme	59.4	59.1	57.2	53.6	51.1

In Mio. CHF

fenaco Erfolgsbeteiligung



In CHF, Total von CHF 33 Mio. exkl. Geschenkpakete

**Investitionen in die
Infrastruktur:
CHF 147 Mio.**





Anerkennung für unsere Mitarbeitenden



Das Jahr aus Perspektive der Landwirtschaft

Angebot-Nachfrage	2021	2020	2019	2018	2017
Brotgetreide	□	■	■	■	■
Ölsaaten	□	■	□	■	■
Futterweizen	□	□	□	□	□
Kartoffeln	□	■	■	■	■
Gemüse	□	■	■	■	■
Steinobst	□	■	■	■	□
Tafelkernobst	■	■	■	■	□
Mostobst	□	■	□	■	□
Wein	□	■	■	■	□
Schweinefleisch	■	■	■	■	■
Kalbfleisch	■	■	■	■	■
Geflügel	■	■	■	■	■
Eier	■	■	■	■	■

- Ausgewogen
- Zu wenig
- Zu viel

10 Millionen Franken für den Dialog zwischen Stadt und Land



Jahreshöhepunkte 2021



**Akquisitionen
Agrartechnik**



**Lancierung
Innovagri**



**Übernahme Weinkellerei
Rutishauser**



**Prix Watt d'Or
für H2-Mobilität**



**Zentrum für nachhaltigen
Pflanzenschutz von AGROLINE**



**Forschungscluster
Smart Sustainable
Farming**



**Gründung
Joint-Venture
Landwelt**



**Positive Entwicklung
im Bereich
Photovoltaik**

Vom Pferd über den Dieseltraktor zum autonomen Roboter





2001

Einstieg ins
Holzpellets-Geschäft



Marktführerin

in der Schweiz mit 4400
Verbraucherstellen



>80%

Schweizer Holz



150

Schnellladestationen
bis 2030



15–20

H2-Tankstellen
bis 2030



2015

Einstieg in die Solar-
energie mit der
Übernahme von Solvatec



68

Anlagen auf Dächern
und an Silowänden
der fenaco



9%

des Strombedarfs der
fenaco kommt aus
eigenen PV-Anlagen

Solarenergie: Gesamtlösungen und PV-Contracting



Initiative AGROSolar



**Wir wollen die
Energiewende auf
dem Land
beschleunigen.**



Ukraine-Krieg führt zu Preisanstiegen und verstärkt Lieferkettenstörungen

- Landwirtschaftliche Rohwaren
- Dünger
- Energie
- Gebinde und Verpackungsmaterial



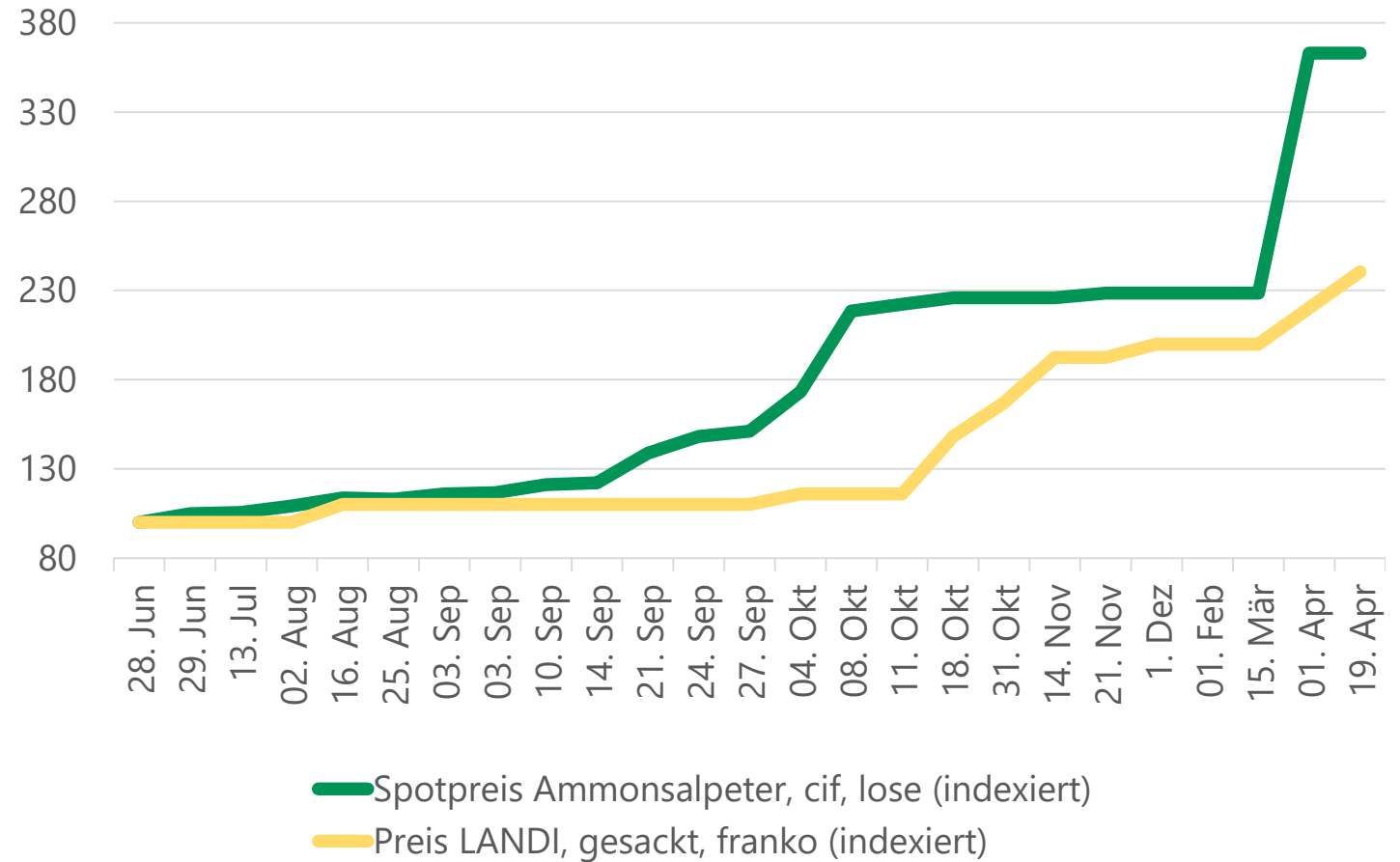
Aus der Krise in die Krise



Weizenpreis MATIF Paris

**Die Versorgungssituation mit
landwirtschaftlichen Gütern in
der Schweiz ist trotz der
angespannten Gesamtsituation
insgesamt gut.**

Steigende Produktionskosten für Landwirtschaft



Düngerpreisentwicklung 2021/2022

Finanzieller Ausblick



de la terre à la table



Bericht zur konsolidierten Jahresrechnung 2021

Daniel Zurlinden

Nettoerlös 2021/2020

	2021		2020		Δ	
	Mio. CHF	%	Mio. CHF	%	Mio. CHF	%
Agrar	2039	27.6	1960	28.1	79	4.0
Lebensmittelindustrie	1422	19.3	1384	19.8	38	2.8
Detailhandel	2371	32.1	2332	33.4	39	1.7
Energie	1458	19.8	1216	17.4	242	19.9
Diverse	92	1.2	89	1.3	3	2.4
Total	7382	100.0	6981	100.0	401	5.7

Erfolgsrechnung I

	2021 Mio. CHF	2020 Mio. CHF
Warenverkaufserlös	7186	6793
Dienstleistungserlös	196	188
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	7382	6981
Warenaufwand	- 5709	- 5343
<i>Bruttogewinn in %</i>	<i>20,6</i>	<i>21,3</i>
Betriebsertrag	1673	1638
Personalaufwand	- 856	- 833
Übriger betrieblicher Aufwand	- 497	- 490
Total Betriebsaufwand	- 1353	- 1323
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	320	315

Erfolgsrechnung II

	2021 Mio. CHF	2020 Mio. CHF
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	320	315
Abschreibungen, Gewinne und Verluste aus Abgang mobiler Sachanlagen	- 151	- 149
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	169	166
Finanzergebnis	4	4
Betriebsergebnis vor Steuern	173	170
Ausserordentlicher Aufwand	- 12	- 16
Ausserordentlicher Ertrag	2	18
Ertragssteuern	- 29	- 29
Unternehmensergebnis inkl. Minderheitsanteile	134	143
Minderheitsanteile	- 6	- 8
Unternehmensergebnis	128	135

Bilanz I

	2021	2020
Aktiven per 31.12.	Mio. CHF	Mio. CHF
Flüssige Mittel	228	190
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	434	386
Andere kurzfristige Forderungen/Rechnungsabgrenzungen	242	203
Vorräte	933	864
Total Umlaufvermögen	1837	1643
Sachanlagen	1548	1551
Darlehen und übrige langfristige Forderungen	66	62
Beteiligungen	65	61
Immaterielle Anlagen	18	15
Total Anlagevermögen	1697	1689
TOTAL AKTIVEN	3534	3332

Bilanz II

Passiven per 31.12.	2021 Mio. CHF	2020 Mio. CHF
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	223	199
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	568	530
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten/Rechnungsabgrenzungen	204	200
Kurzfristige Rückstellungen	59	42
<i>Kurzfristiges Fremdkapital</i>	1054	971
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	83	100
Langfristige Rückstellungen	299	291
<i>Langfristiges Fremdkapital</i>	382	391
Total Fremdkapital	1436	1362
Anteilscheinkapital	128	126
Gewinnreserven	1723	1597
Konsolidiertes Unternehmensergebnis	128	135
Minderheitsanteile	119	112
Total Eigenkapital inkl. Minderheiten	2098	1970
TOTAL PASSIVEN	3534	3332

Konsolidierte Geldflussrechnung

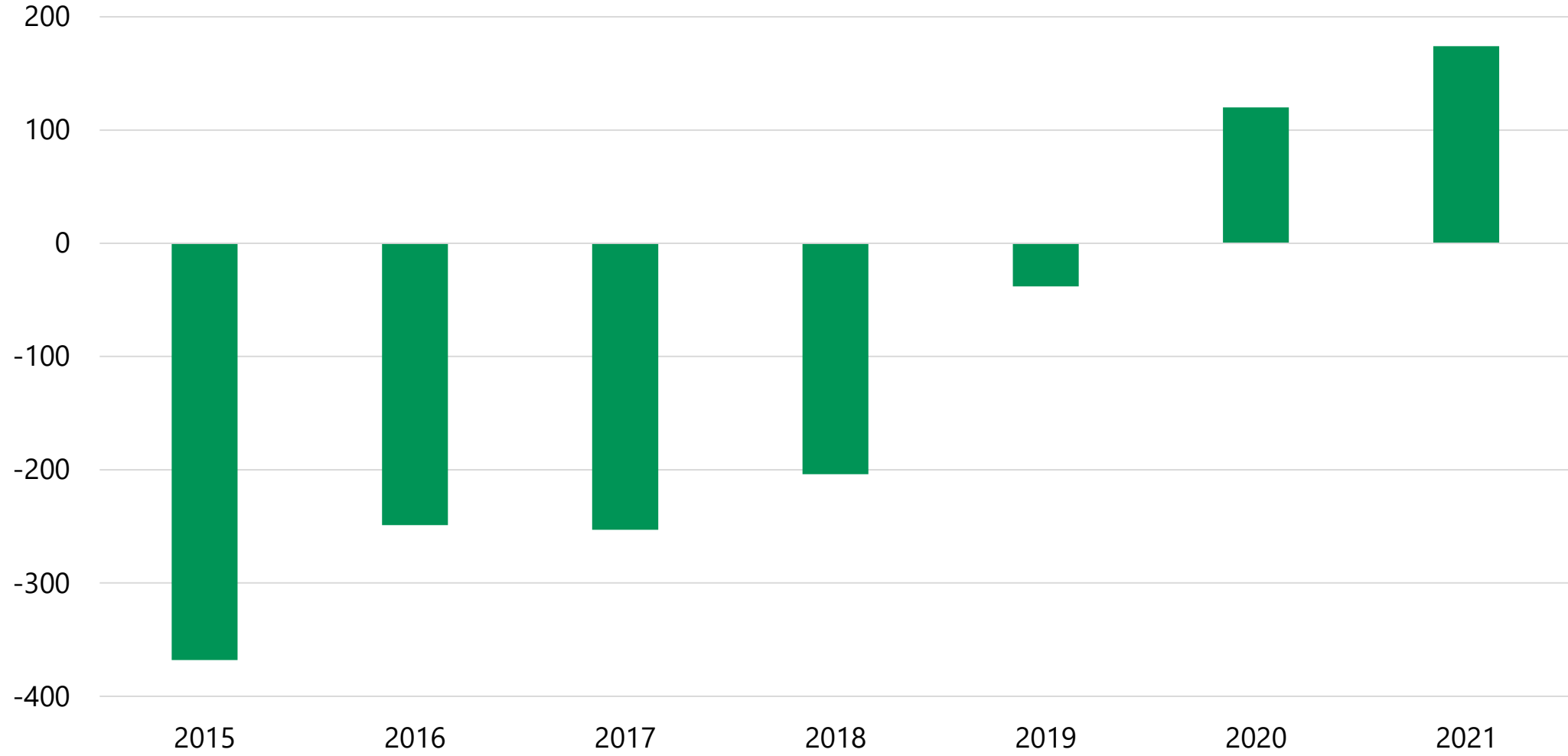
	2021 Mio. CHF	2020 Mio. CHF
Cashflow	312	291
Veränderung Umlaufvermögen (ohne flüssige Mittel)	- 133	36
Veränderung kurzfristiges Fremdkapital (ohne kurzfristige Finanzverbindlichkeiten)	38	- 5
Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit	217	322
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	- 160	- 141
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	- 19	- 50
Einfluss aus Fremdwährungsumrechnungen	0	0
Veränderung flüssige Mittel	38	131
Flüssige Mittel Anfang Jahr	190	59
Flüssige Mittel Ende Jahr	228	190
Investitionen in Sachanlagen	147	145

Kennzahlen

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoerlös	7382	6981	7004	6767	6262
Bruttogewinn in %	20.6	21.3	19.9	20.2	21.2
Betriebsertrag	1673	1638	1541	1518	1467
EBITDA	320	315	265	268	260
EBIT	169	166	121	131	123
Unternehmensergebnis	128	135	110	130	99
Bilanzsumme	3534	3332	3185	3199	3107
Eigenkapital	2097	1970	1823	1715	1588
Eigenkapitalquote in % der Bilanzsumme	59.4	59.1	57.2	53.6	51.1

In Mio. CHF

Bankguthaben netto



In Mio. CHF

Haben Sie Fragen?

An aerial photograph showing a large, modern building complex with a grey facade and a flat roof. The building is situated on a green lawn with some trees. To the left of the building is a vast, green agricultural field with visible furrows. The text "Vielen Dank für Ihr Interesse." is overlaid in white on the field.

**Vielen Dank für Ihr
Interesse.**