

Herzlich willkommen zur Bilanzmedienkonferenz

16. Mai 2023



Begrüssung

Pierre-André Geiser

1. Begrüssung

Pierre-André Geiser, Präsident des Verwaltungsrats

2. Entwicklung der fenaco Genossenschaft

Martin Keller, Vorsitzender der Geschäftsleitung

3. Bericht zur konsolidierten Jahresrechnung 2022

Daniel Zurlinden, Leiter Division Finanzen/Dienste

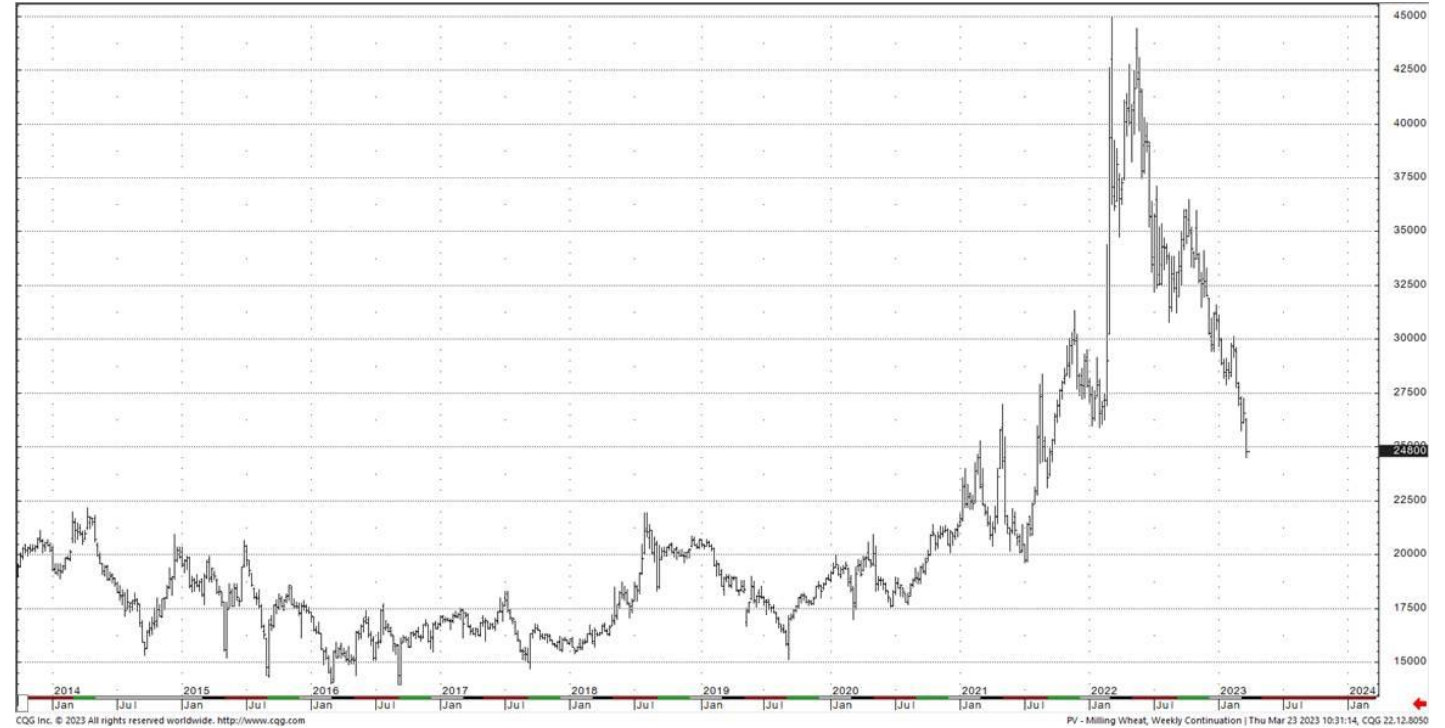
4. Q&A

5. Individuelle Interviews und Apéro (ab ca. 10.30 Uhr)

Krieg in der Ukraine

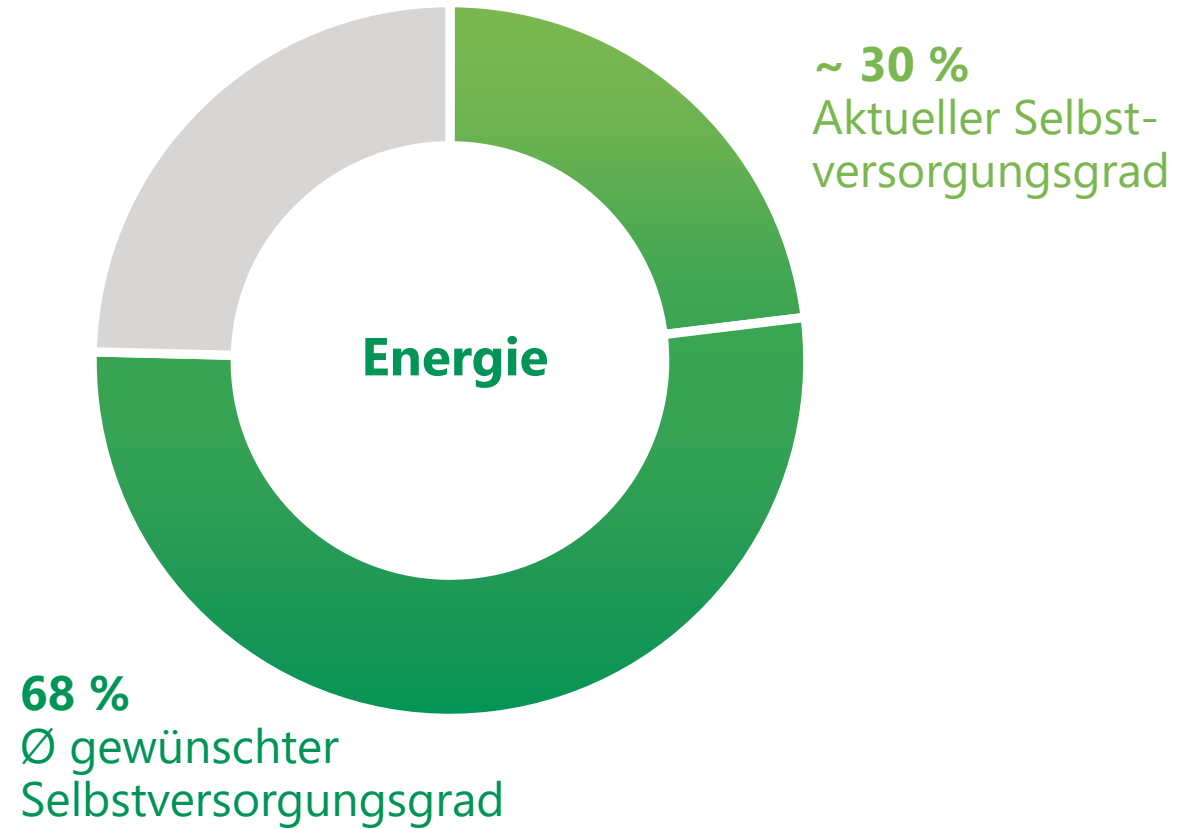
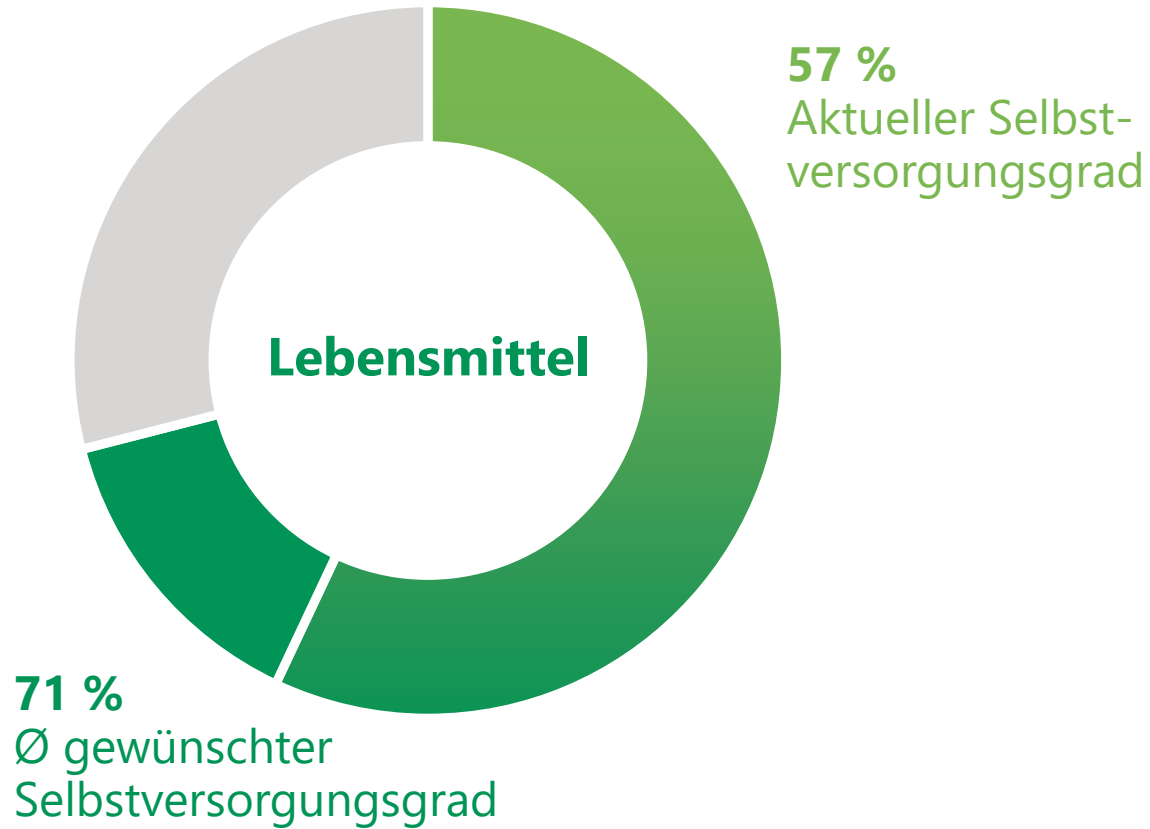


Beschaffungsmärkte ausser Rand und Band



Entwicklung Weizenpreis Matif, 2014–2023

Wunsch nach mehr Selbstversorgung in der Bevölkerung





Innovation



Nachhaltigkeit



**Compétence
internationale**

Unser Genossenschaftszweck

Die fenaco unterstützt – in verbindlicher Partnerschaft mit den LANDI – die Landwirtinnen und Landwirte bei der wirtschaftlichen Entwicklung ihrer Unternehmen.



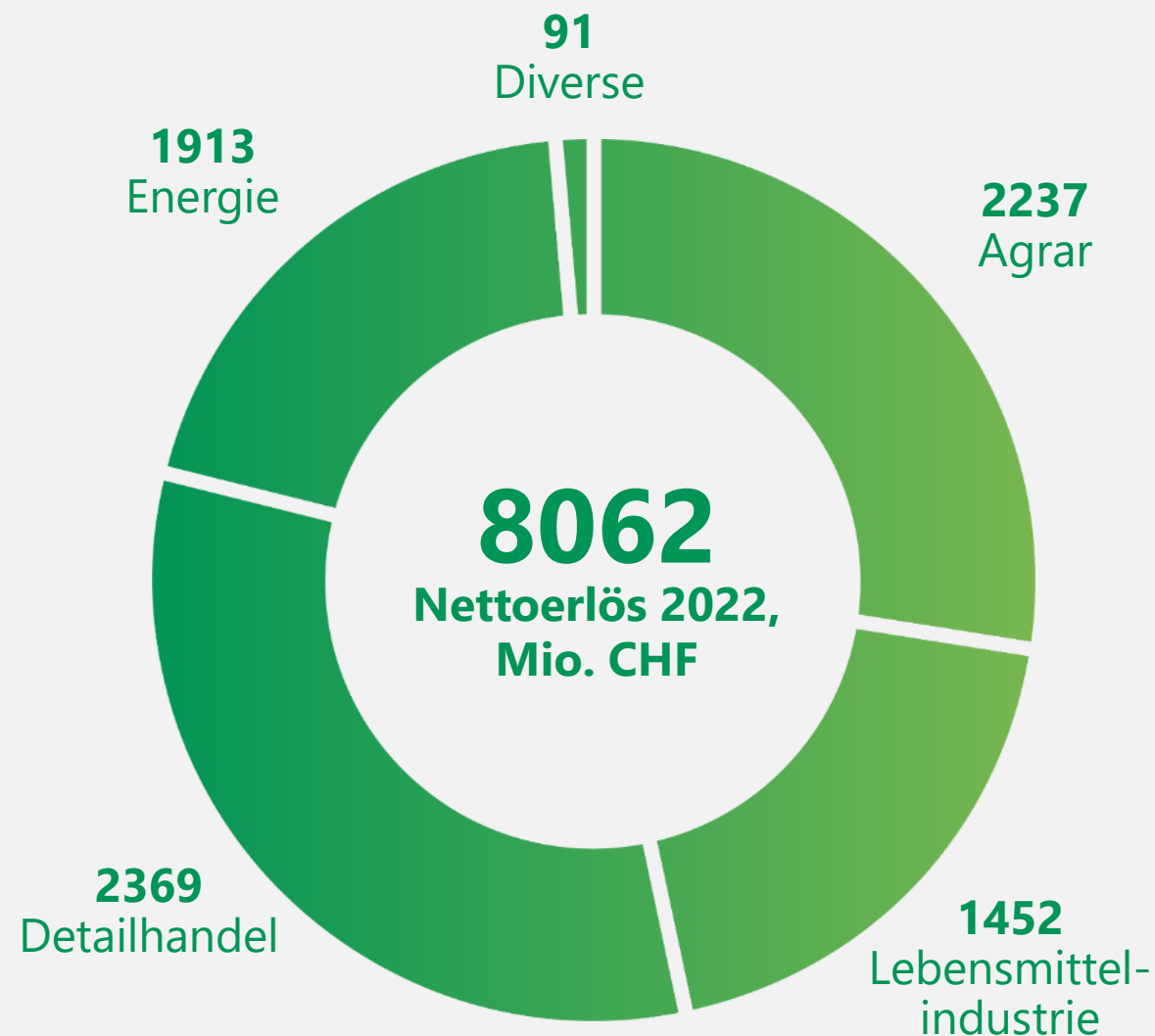
de la terre à la table



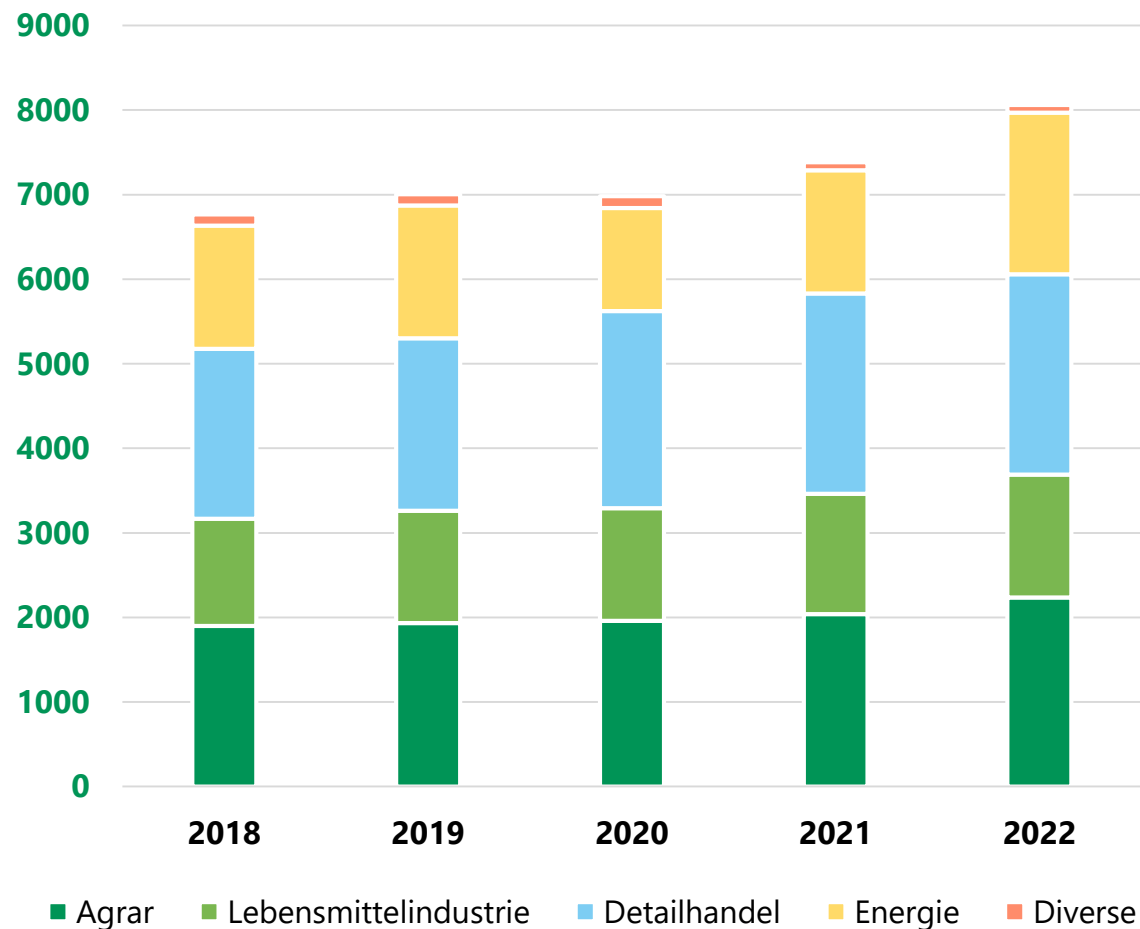
Entwicklung der fenaco Genossenschaft

Martin Keller

Nettoerlös 2022 nach Geschäftsfeldern



Entwicklung Nettoerlös



Entwicklung Schlüsselkennzahlen

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoerlös	8062	7382	6981	7004	6767
EBITDA	286	320	315	264	268
EBIT	138	169	166	121	131
EBIT in % vom Nettoerlös	1.7	2.3	2.4	1.7	1.9
Unternehmensergebnis	52	128	135	110	129
Eigenkapitalquote in % der Bilanzsumme	59.5	59.4	59.1	57.2	53.6

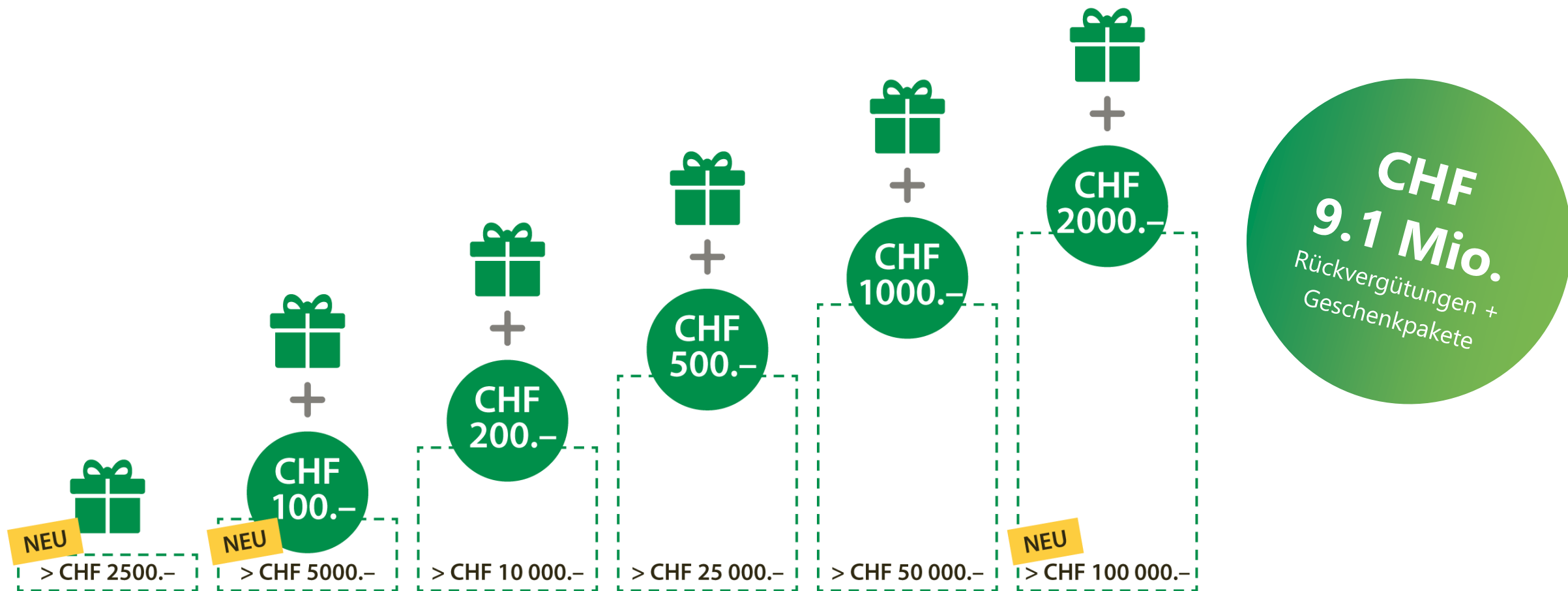
In Mio. CHF

Vor und nach der Corona-Pandemie

	2022	2019	Δ
Nettoerlös	8062	7004	+15.1 %
EBIT	138	121	+14.3 %
EBIT in % vom Nettoerlös	1.7	1.7	–
Unternehmensergebnis	52	110	- 52.7 %

In Mio. CHF

fenaco Erfolgsbeteiligung



- Höhe der Rückvergütungen: Maximale Beträge (CHF 100.- bis 2000.-), Gutschrift auf das Debitorenkonto des Mitglieds, keine MwSt.-Folgen
- Bemessungsbasis Umsatzstufen (CHF 2500.- / 5000.- / 10 000.- / 25 000.- / 50 000.- / 100 000.-): Bezüge bei der LANDI oder Meliofeed (Produktgruppen Futtermittel, Pflanzenbau, Imkereibedarf und Bienenzuchtartikel), exkl. MwSt.

Anteilscheinverzinsung und Leistungsprämie



CHF 35.9 Mio.
Vergütungen an Mitglieder (LANDI und Landwirt*innen)

Investitionen in die Infrastruktur: CHF 174 Mio.





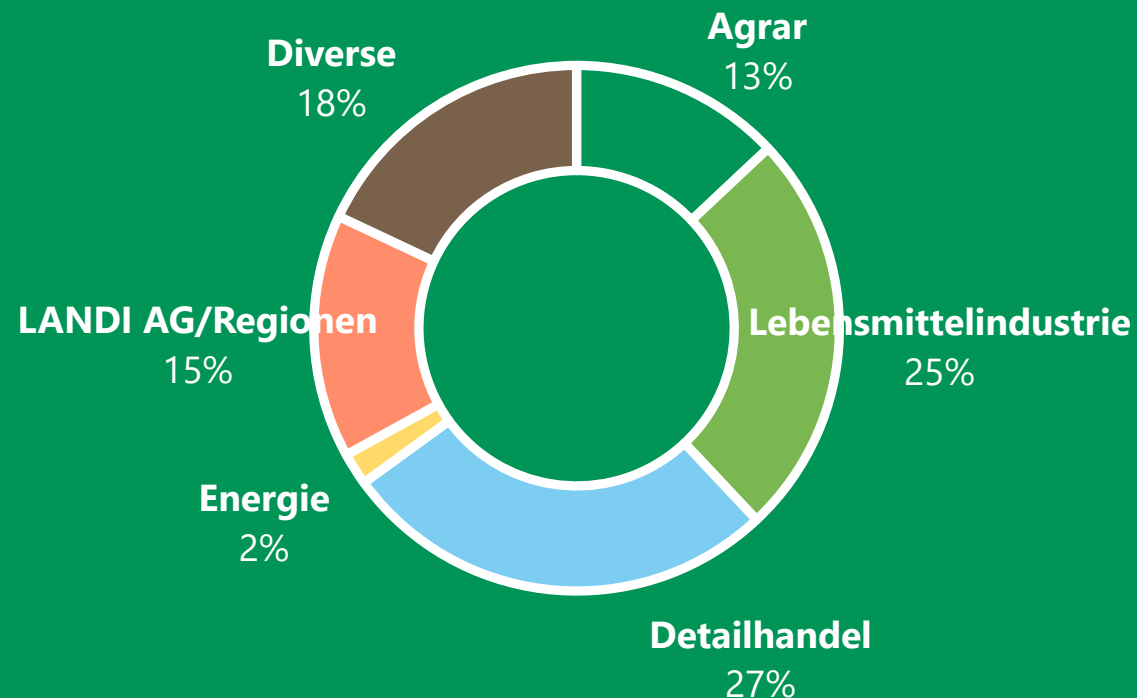
11500

Mitarbeitende
(9691 Vollzeitäquivalente)



594

Lernende in
21 Berufsbildern



♀ 45%
♂ 55%

94

Nationalitäten

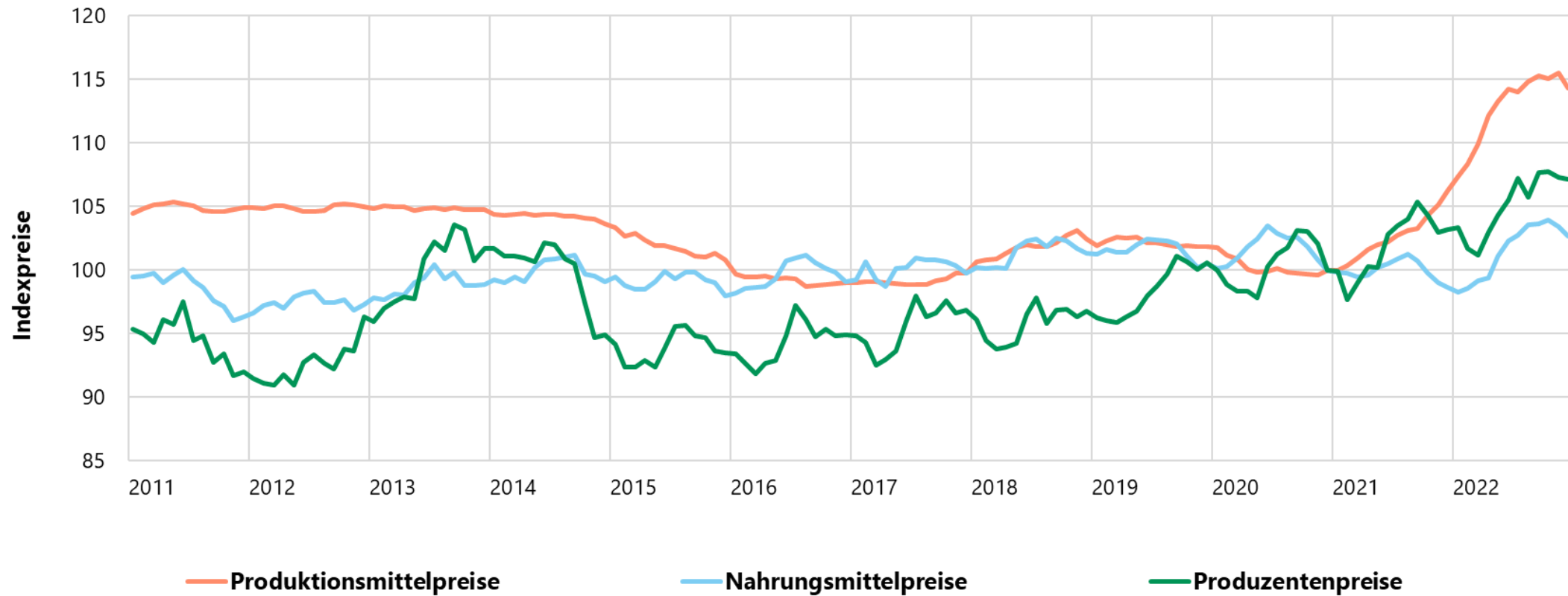
Das Jahr aus Perspektive der Landwirtschaft

Angebot–Nachfrage	2022	2021	2020	2019	2018
Brotgetreide	■	□	■	■	■
Ölsaaten	■	□	■	□	■
Futterweizen	□	□	□	□	□
Kartoffeln	□	□	■	■	■
Gemüse	■	□	■	■	■
Steinobst	■	□	■	■	■
Tafelkernobst	■	■	■	■	■
Mostobst	□	□	■	□	■
Wein	■	□	■	■	■
Schweinefleisch	■	■	■	■	■
Kalbfleisch	■	■	■	■	■
Geflügel	■	■	■	■	■
Eier	■	■	■	■	■

■ Ausgewogen
□ Zu wenig
■ Zu viel

Entwicklung der landwirtschaftlichen Preisindizes

Basis Dezember 2020 = 100



Jahreshöhepunkte



**Klimaschutz in
der Milchviehhaltung
mit USCF**



**Sevra: mit digitaler
Agrartechnik zu mehr
Nachhaltigkeit**



**Übernahme
Green Pack Swiss und
Bio Pack Swiss**



**Neue PET-
Abfüllanlage bei
RAMSEIER Suisse**



**400. Postagentur
in Volg Laden**



**3 AGROLA
Microgrids auf
LANDI Arealen**



**3 H2-Tankstellen und
23 Schnellladestationen**



**Inbetriebnahme
TRAVECO Logistics
Center in Nebikon (LU)**



Daniel Zurlinden

Leiter Division Finanzen/Dienste
bis 31. Dezember 2023



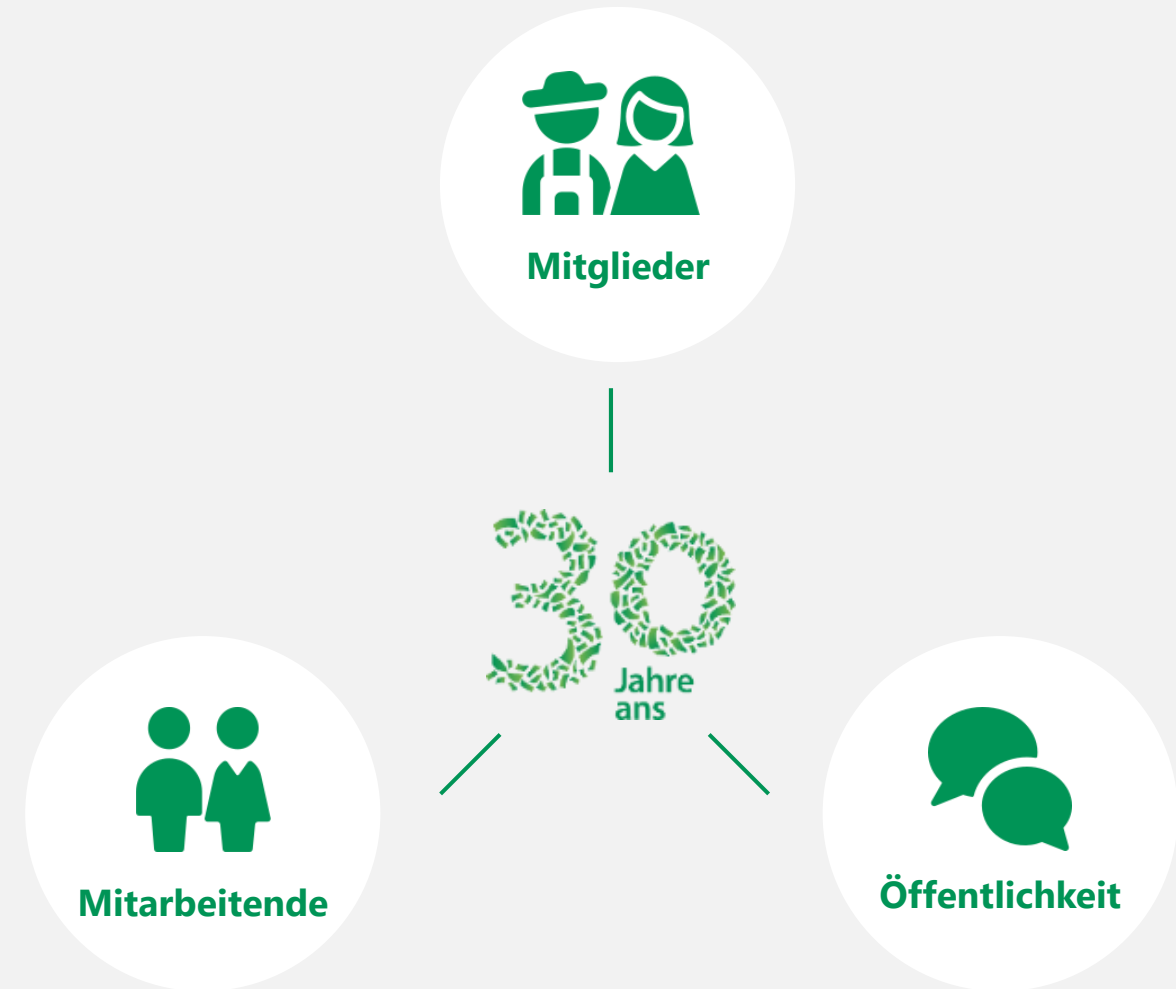
Marta Pruneddu

Leiterin Division Finanzen/Dienste
Ab 1. Januar 2024

Finanzieller Ausblick



30 Jahre fenaco – 3-teiliges Jubiläumsprogramm



Von Heugabeln und Drohnen: Landwirtschaft heute



de la terre à la table



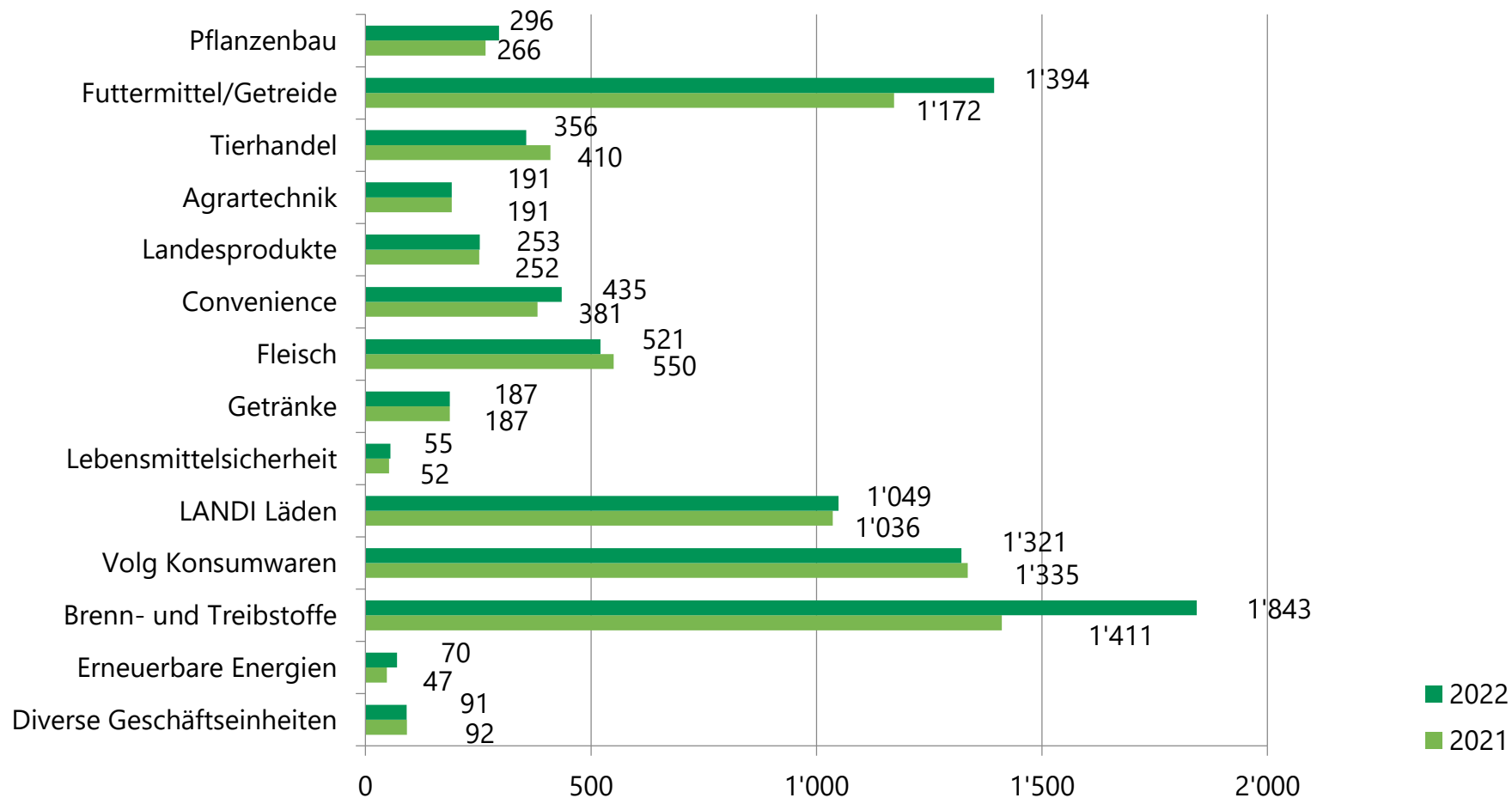
Bericht zur konsolidierten Jahresrechnung 2022

Daniel Zurlinden

Nettoerlös 2022/2021

	Mio. CHF	2022 %	Mio. CHF	2021 %	Mio. CHF	Δ %
Agrar	2237	27.8	2039	27.6	198	9.7
Lebensmittelindustrie	1452	18.0	1422	19.3	30	2.1
Detailhandel	2369	29.4	2371	32.1	- 2	- 0.1
Energie	1913	23.7	1458	19.8	455	31.3
Diverse	91	1.1	92	1.2	- 1	- 0.9
Total	8062	100.0	7382	100.0	680	9.2

Nettoerlös 2022/2021 nach Geschäftseinheiten



In Mio. CHF

Erfolgsrechnung I

	2022 Mio. CHF	2021 Mio. CHF
Warenverkaufserlös	7860	7186
Dienstleistungserlös	202	196
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	8062	7382
Warenaufwand	- 6370	- 5709
<i>Bruttogewinn in %</i>	<i>19.0</i>	<i>20.6</i>
Betriebsertrag	1692	1673
Personalaufwand	- 879	- 856
Übriger betrieblicher Aufwand	- 527	- 497
Total Betriebsaufwand	- 1406	- 1353
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	286	320

Erfolgsrechnung II

	2022 Mio. CHF	2021 Mio. CHF
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	286	320
Abschreibungen, Gewinne und Verluste aus Abgang mobiler Sachanlagen	- 148	- 151
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	138	169
Finanzergebnis	2	4
Betriebsergebnis vor Steuern	140	173
Ausserordentlicher Aufwand	- 88	- 12
Ausserordentlicher Ertrag	24	2
Ertragssteuern	- 16	- 29
Unternehmensergebnis inkl. Minderheitsanteile	60	134
Minderheitsanteile	- 8	- 6
Unternehmensergebnis	52	128

Bilanz I

	2022	2021
Aktiven per 31.12.	Mio. CHF	Mio. CHF
Flüssige Mittel	37	228
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	512	434
Andere kurzfristige Forderungen/Rechnungsabgrenzungen	273	242
Vorräte	1057	933
Total Umlaufvermögen	1879	1837
Sachanlagen	1572	1548
Darlehen und übrige langfristige Forderungen	63	66
Beteiligungen	66	65
Immaterielle Anlagen	17	18
Total Anlagevermögen	1718	1697
TOTAL AKTIVEN	3597	3534

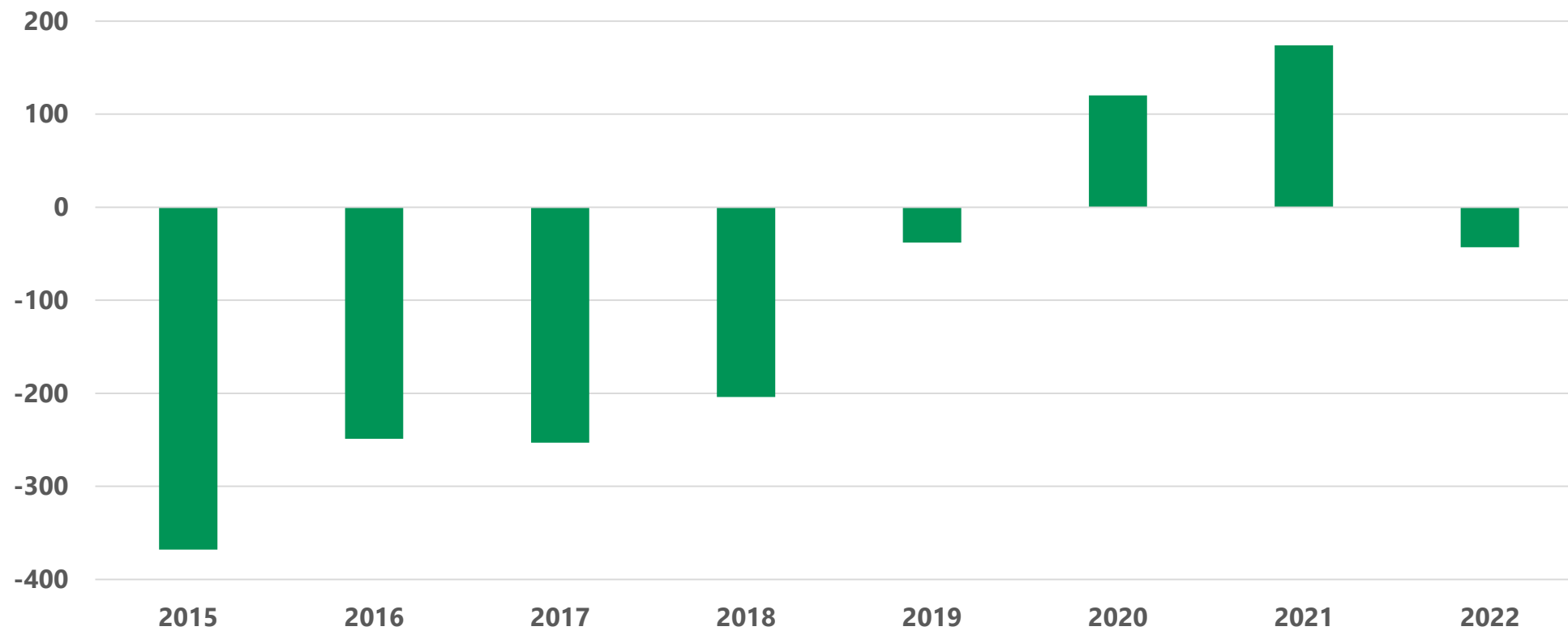
Bilanz II

Passiven per 31.12.	2022 Mio. CHF	2021 Mio. CHF
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	213	223
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	600	568
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten/Rechnungsabgrenzungen	220	204
Kurzfristige Rückstellungen	56	59
<i>Kurzfristiges Fremdkapital</i>	1089	1054
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	79	83
Langfristige Rückstellungen	287	299
<i>Langfristiges Fremdkapital</i>	366	382
Total Fremdkapital	1455	1436
Anteilscheinkapital	128	128
Gewinnreserven	1843	1723
Konsolidiertes Unternehmensergebnis	52	128
Minderheitsanteile	119	119
Total Eigenkapital inkl. Minderheiten	2142	2098
TOTAL PASSIVEN	3597	3534

Kennzahlen

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoerlös	8062	7382	6981	7004	6767
Bruttogewinn in %	19.0	20.6	21.3	19.9	20.2
Betriebsertrag	1692	1673	1638	1541	1518
EBITDA	286	320	315	265	268
EBIT	138	169	166	121	131
Unternehmensergebnis	52	128	135	110	130
Bilanzsumme	3597	3534	3332	3185	3199
Eigenkapital	2142	2097	1970	1823	1715
Eigenkapitalquote in % der Bilanzsumme	59.5	59.4	59.1	57.2	53.6

Bankschulden und -guthaben netto



In Mio. CHF

Haben Sie Fragen?



**Vielen Dank für Ihr
Interesse.**