



Herzlich willkommen zur Bilanzmedienkonferenz

15. Mai 2024

Begrüssung

Pierre-André Geiser

1. Begrüssung

Pierre-André Geiser, Präsident des Verwaltungsrats

2. Entwicklung der fenaco Genossenschaft

Martin Keller, Vorsitzender der Geschäftsleitung

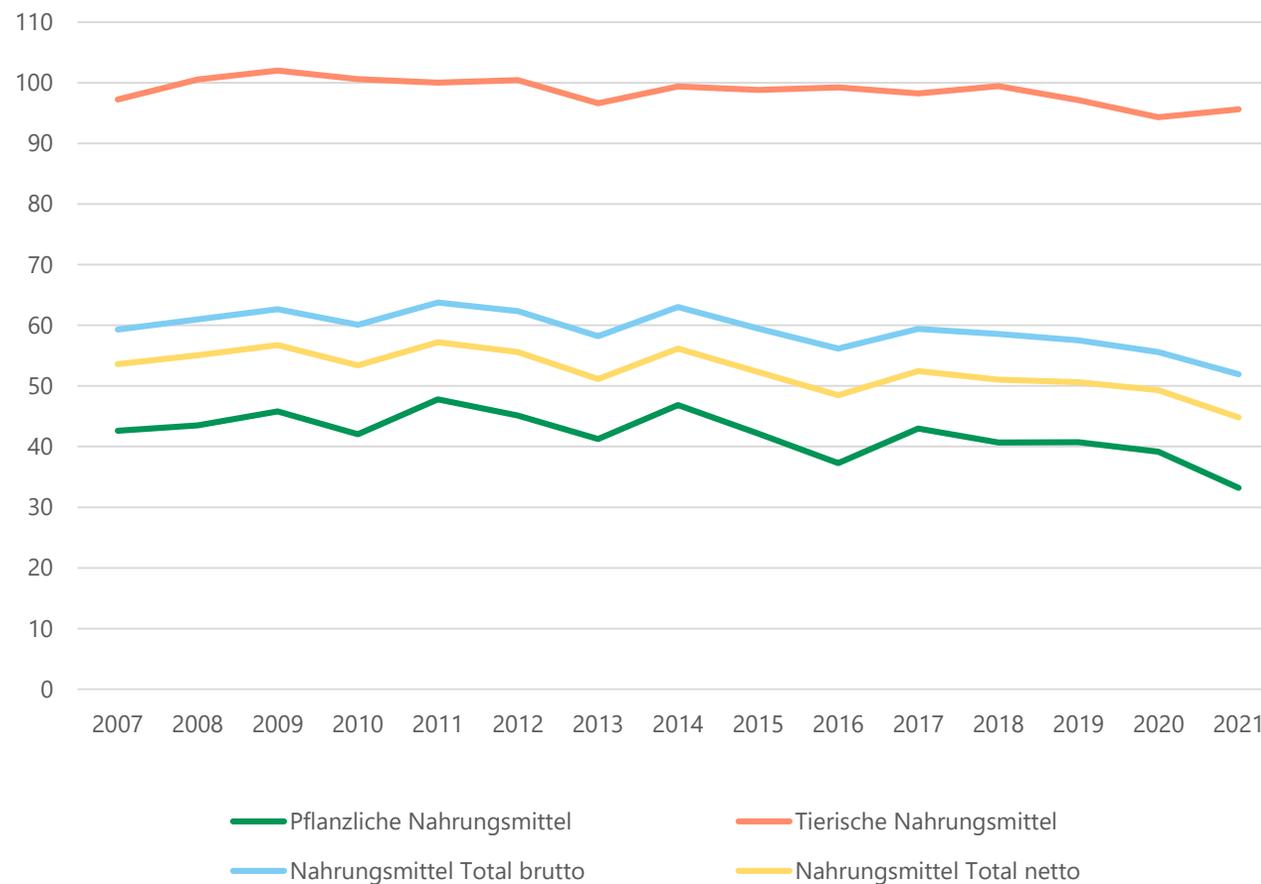
3. Bericht zur konsolidierten Jahresrechnung 2023

Marta Pruneddu, Leiterin Division Finanzen/Dienste

4. Q&A

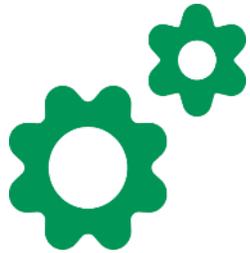
5. Individuelle Interviews und Apéro (ab ca. 10.30 Uhr)

Der Schweizer Selbstversorgungsgrad ist rückläufig.



**Es braucht mehr
Innovation
und weniger
Mikromanagement.**





Innovation



Nachhaltigkeit



**Compétence
internationale**

Unser Genossenschaftszweck

Die fenaco unterstützt – in verbindlicher Partnerschaft mit den LANDI – die Landwirtinnen und Landwirte bei der wirtschaftlichen Entwicklung ihrer Unternehmen.



30 Jahre fenaco



Aufstockung der fenaco Erfolgsbeteiligung

13 727 Landwirtinnen und
Landwirte profitierten



4 regionale Jubiläumsfeste
mit 6000 Gästen, auch in
Frankreich wurde gefeiert



**Von Heugabeln und Drohnen:
Landwirtschaft heute**
Ausstellung im Verkehrshaus
der Schweiz

Generationenwechsel in der Geschäftsleitung



Michael Feitknecht

Vorsitzender der Geschäftsleitung
ab 1. Juli 2025



Markus Hämmerli

Leiter Division Agrar
ab 1. Januar 2026



Jürg Friedli

Leiter Departement Pflanzenbau
ab 1. Januar 2025

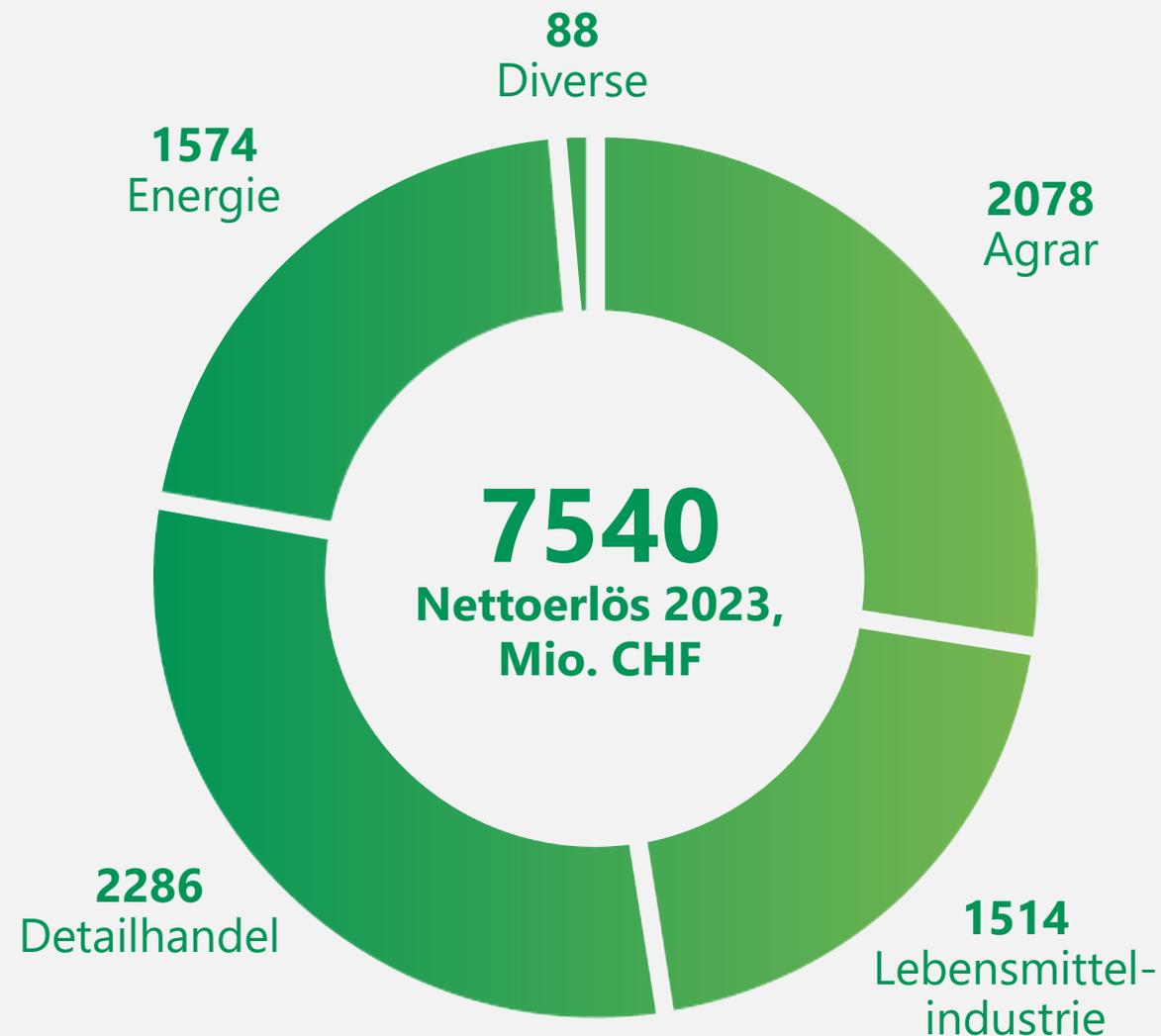
de la terre à la table



Entwicklung der fenaco Genossenschaft

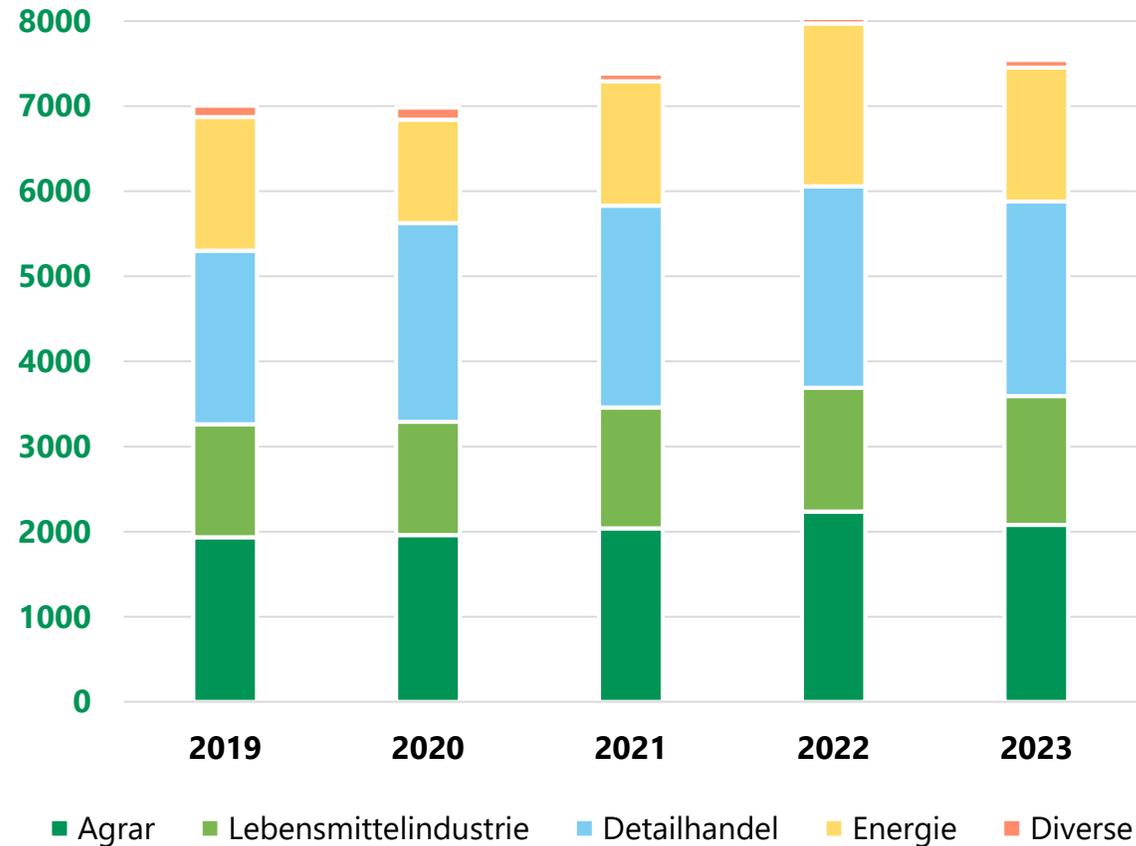
Martin Keller

Nettoerlös 2023 nach Geschäftsfeldern



Entwicklung Nettoerlös

Mio. CHF

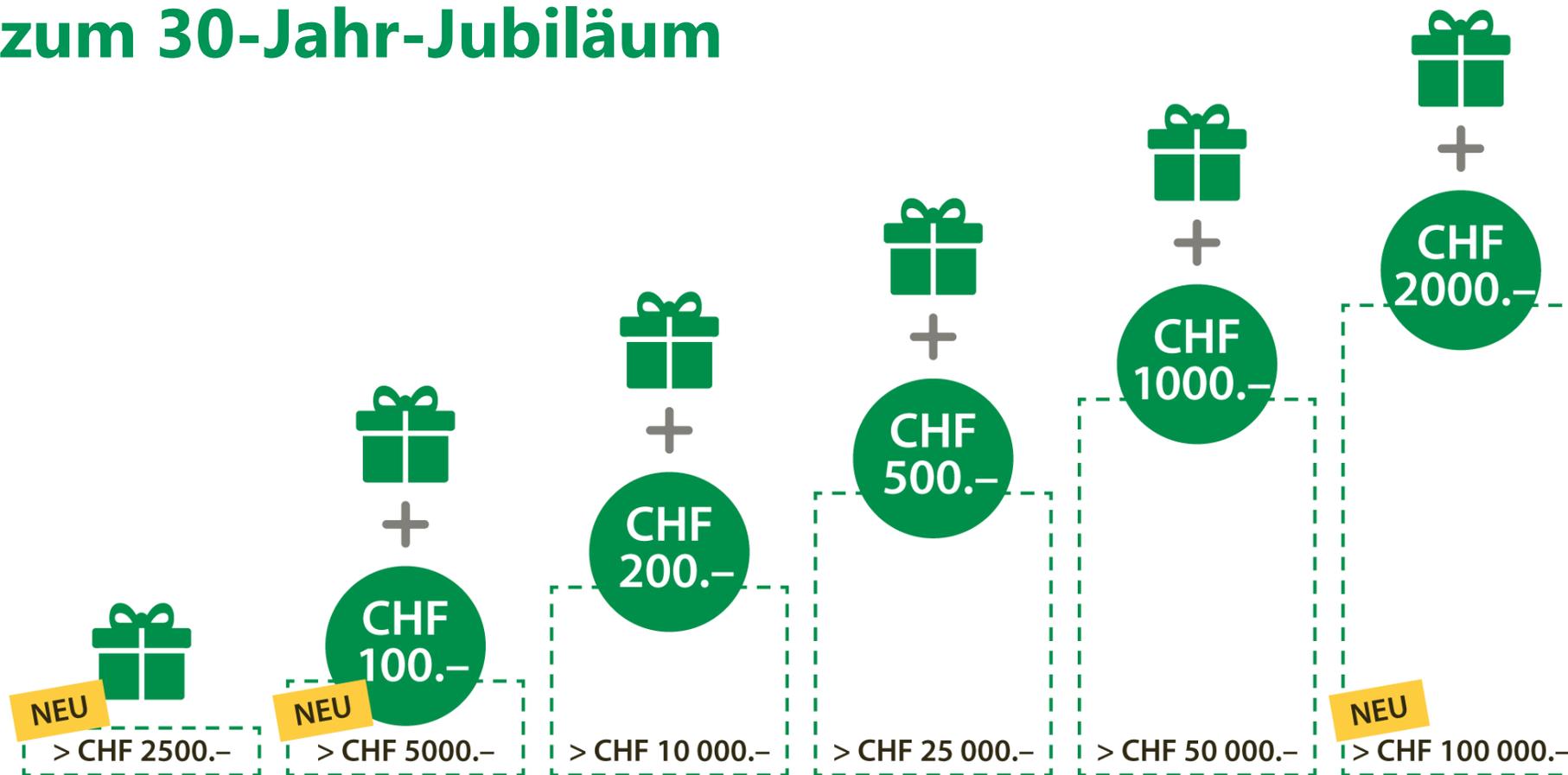


Entwicklung Schlüsselkennzahlen

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoerlös	7540	8062	7382	6981	7004
EBITDA	253	286	320	315	264
EBIT	107	138	169	166	121
EBIT in % vom Nettoerlös	1.4	1.7	2.3	2.4	1.7
Unternehmensergebnis	97	52	128	135	110
Eigenkapitalquote in % der Bilanzsumme	63.1	59.5	59.4	59.1	57.2

In Mio. CHF

Aufstockung der fenaco Erfolgsbeteiligung zum 30-Jahr-Jubiläum



- Höhe der Rückvergütungen: Maximale Beträge (CHF 100.- bis 2000.-), Gutschrift auf das Debitorenkonto des Mitglieds, keine MwSt.-Folgen
- Bemessungsbasis Umsatzstufen (CHF 2500.- / 5000.- / 10 000.- / 25 000.- / 50 000.- / 100 000.-): Bezüge bei der LANDI oder Meliofeed (Produktgruppen Futtermittel, Pflanzenbau, Imkereibedarf und Bienenzuchtartikel), exkl. MwSt.

Rekordbeteiligung der Mitglieder an der fenaco Erfolgsbeteiligung

	fEB-Modell 30 Jahre	fEB-Modell 25 Jahre		Δ
	Kampagne 2023 effektiv	Kampagne 2022 effektiv		
Rückvergütungen in CHF	7 285 100	5 182 400	+2 102 700	+41 %
Geschenkpakete in CHF* (2023 inkl. Verkehrshaus Eintritte)	2 033 413	1 586 390	+447 023	+28 %
Anzahl Betriebe mit Rückvergütungen	12 236	9 826	+2 410	+25 %
Anzahl Betriebe mit Warenpaket	13 727	12 384	+1 343	+11 %

*Inkl. Porto, Verpackung und Kommissionierung

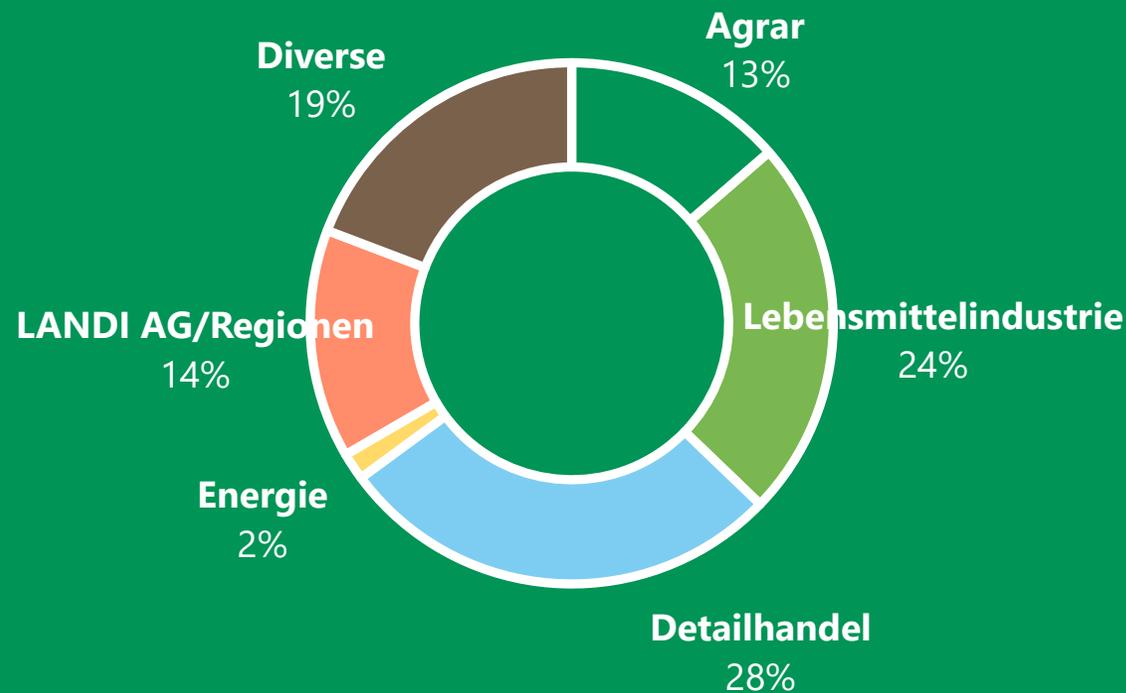
Anteilscheinverzinsung und Leistungsprämie



**CHF
37.1 Mio.**
Vergütungen an
Mitglieder (LANDI
und Landwirt*innen)

**Investitionen in die
Infrastruktur:
> CHF 155 Mio.**





11316

Mitarbeitende
(9497 Vollzeitäquivalente)

551

Lernende in
21 Berufsbildern

♀ 46%
♂ 54%

98

Nationalitäten

Das Jahr aus Perspektive der Landwirtschaft

Angebot–Nachfrage	2023	2022	2021	2020	2019
Brotgetreide	■*	■	□	■	■
Ölsaaten	□	■	□	■	□
Futterweizen	□	□	□ !	□	□
Kartoffeln	□	□	□ ●	■	■
Gemüse	□ !	■	□	■	■
Steinobst	□	■	□	■	■
Tafelkernobst	□	■	■	■	■
Mostobst	□	□	□	■	□
Wein	■	■	□	■	■
Schweinefleisch	■	■	■	■	■
Rindfleisch	■	■	■	■	■
Kalbfleisch	■	■	■	■	■
Geflügel	□	■	■	■	■
Eier	□	■	■	■	■

- Ausgewogen
- Zu wenig
- Zu viel

*Ungleichgewicht zwischen Klassen und Labels (Suisse Garantie = zu wenig/IP-Suisse = zu viel)

Zukunftsweisende Technologien auf Schweizer Feldern mit Innovagri



Agrarpiloten



crop.zone



Ecorobotix



Sencrop



Xpower

**> 10 % unseres
Stromverbrauchs
decken wir mit
Solarenergie aus
eigenen Anlagen.**



AGROsolar-Anlagen: 64 in Betrieb und über 20 in Planung



Ausblick



de la terre à la table



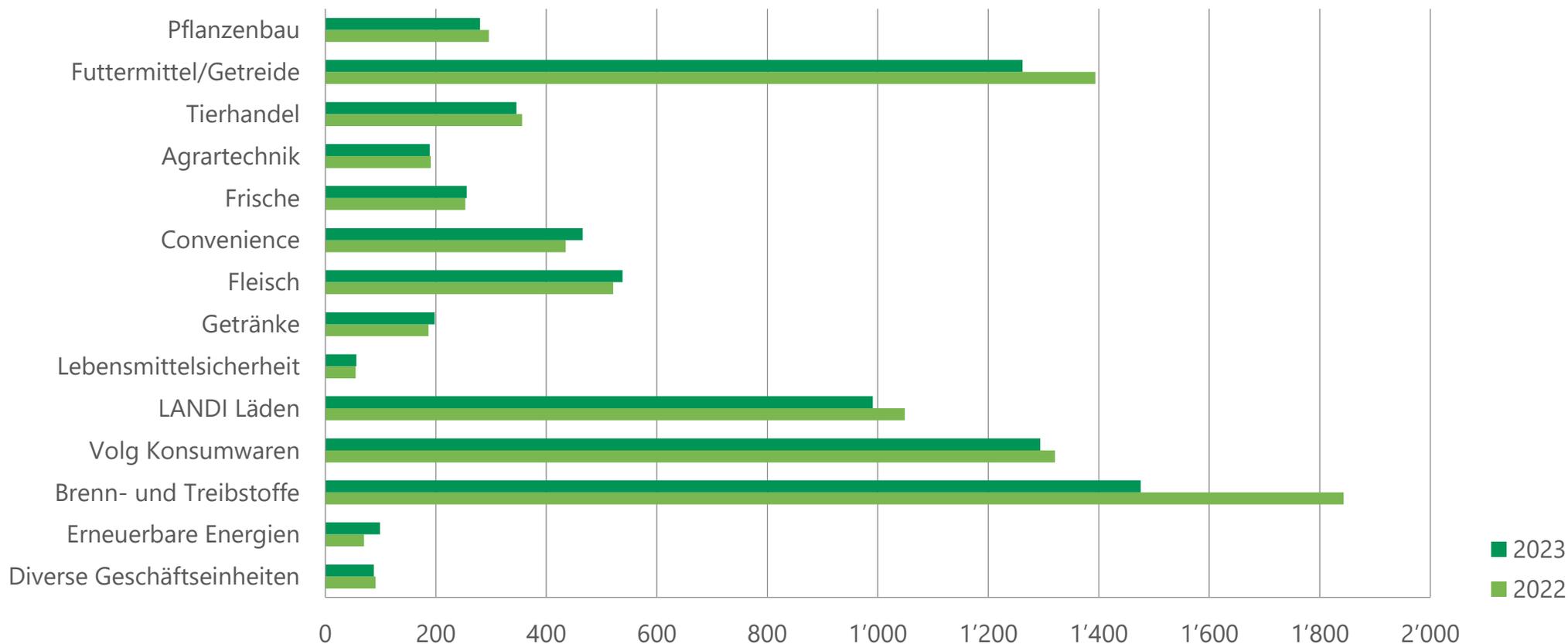
Bericht zur konsolidierten Jahresrechnung 2023

Marta Pruneddu

Nettoerlös 2023/2022

	Mio. CHF	2023 %	Mio. CHF	2022 %	Mio. CHF	Δ %
Agrar	2078	27.5	2237	27.8	- 159	- 7.1
Lebensmittelindustrie	1514	20.3	1452	18.0	62	4.2
Detailhandel	2286	30.7	2369	29.4	- 83	- 3.5
Energie	1574	21.3	1913	23.7	- 339	- 17.7
Diverse	88	0.2	91	1.1	- 3	- 3.6
Total	7540	100.0	8062	100.0	- 522	- 6.5

Nettoerlös 2023/2022 nach Geschäftseinheiten



Erfolgsrechnung I

	2023 Mio. CHF	2022 Mio. CHF
Warenverkaufserlös	7344	7861
Dienstleistungserlös	195	202
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	7540	8062
Warenaufwand	- 5836	- 6370
<i>Bruttogewinn in %</i>	<i>20.5</i>	<i>19.0</i>
Betriebsertrag	1703	1693
Personalaufwand	- 905	- 879
Übriger betrieblicher Aufwand	- 545	- 527
Total Betriebsaufwand	- 1450	- 1406
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	253	286

Erfolgsrechnung II

	2023 Mio. CHF	2022 Mio. CHF
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	253	286
Abschreibungen, Gewinne und Verluste aus Abgang mobiler Sachanlagen	- 146	- 148
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	107	138
Finanzergebnis	6	2
Betriebsergebnis vor Steuern	113	140
Ausserordentlicher Aufwand	- 4	- 88
Ausserordentlicher Ertrag	10	24
Ertragssteuern	- 16	- 16
Unternehmensergebnis inkl. Minderheitsanteile	102	60
Minderheitsanteile	- 5	- 8
Unternehmensergebnis	97	52

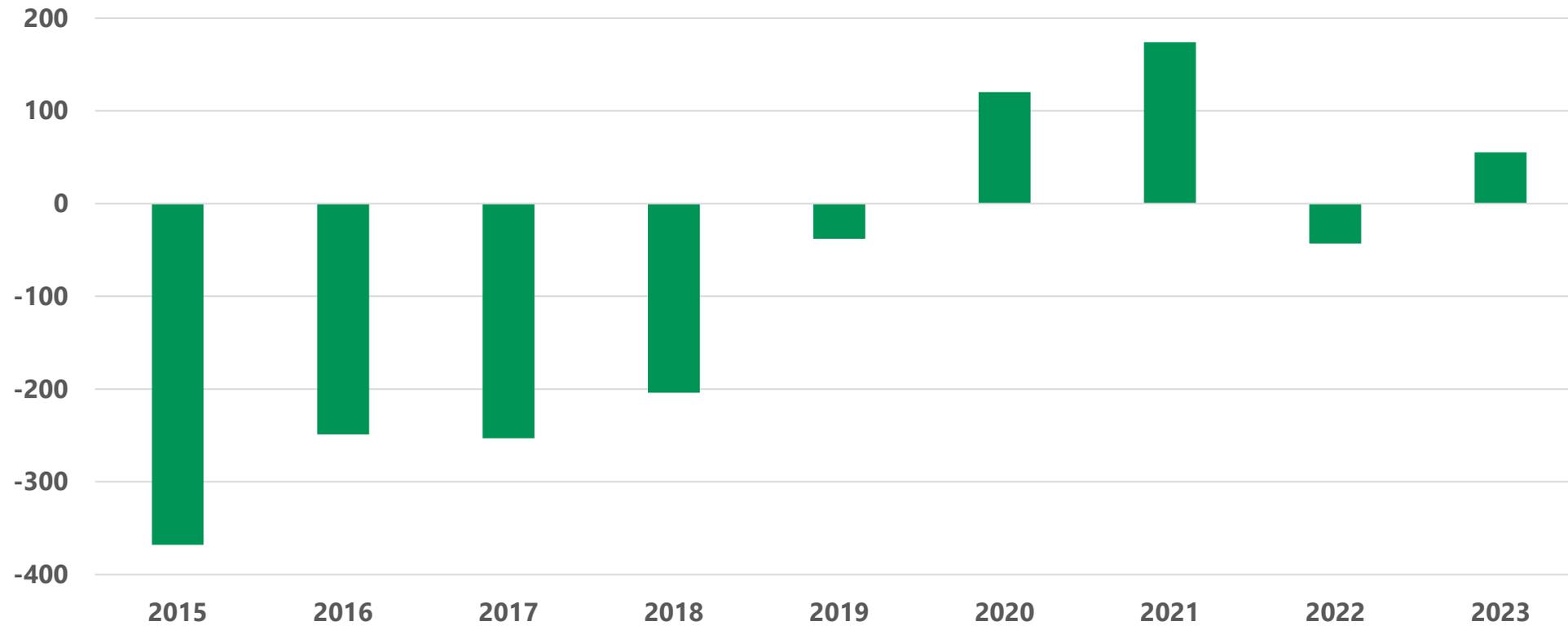
Bilanz I

	2023 Mio. CHF	2022 Mio. CHF
Aktiven per 31.12.		
Flüssige Mittel	98	37
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	486	512
Andere kurzfristige Forderungen/Rechnungsabgrenzungen	243	273
Vorräte	1016	1135
Total Umlaufvermögen	1844	1958
Sachanlagen	1575	1572
Darlehen und übrige langfristige Forderungen	57	63
Beteiligungen	68	66
Immaterielle Anlagen	10	17
Total Anlagevermögen	1709	1718
TOTAL AKTIVEN	3553	3676

Bilanz II

	2023 Mio. CHF	2022 Mio. CHF
Passiven per 31.12.		
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	156	213
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	536	612
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten/Rechnungsabgrenzungen	200	220
Kurzfristige Rückstellungen	41	56
<i>Kurzfristiges Fremdkapital</i>	934	1102
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	107	145
Langfristige Rückstellungen	271	287
<i>Langfristiges Fremdkapital</i>	377	432
Total Fremdkapital	1311	1534
Anteilscheinkapital	136	128
Gewinnreserven	1887	1843
Konsolidiertes Unternehmensergebnis	97	52
Minderheitsanteile	123	119
Total Eigenkapital inkl. Minderheiten	2242	2142
TOTAL PASSIVEN	3553	3676

Bankschulden und -guthaben netto



In Mio. CHF

Kennzahlen

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoerlös	7540	8062	7382	6981	7004
Bruttogewinn in %	20.5	19.0	20.6	21.3	19.9
Betriebsertrag	1703	1692	1673	1638	1541
EBITDA	253	286	320	315	265
EBIT	107	138	169	166	121
Unternehmensergebnis	97	52	128	135	110
Bilanzsumme	3553	3597	3534	3332	3185
Eigenkapital	2242	2142	2097	1970	1823
Eigenkapitalquote in % der Bilanzsumme	63.1	59.5	59.4	59.1	57.2

In Mio. CHF

Haben Sie Fragen?

An aerial photograph of a farm or rural property. Several large buildings with brown tiled roofs are covered with dark solar panels. The surrounding area includes green fields, trees, a dirt road, and various farm equipment like tractors and trailers. A large greenhouse is visible on the right side. The text "Vielen Dank für Ihr Interesse." is overlaid in the center in white.

**Vielen Dank für
Ihr Interesse.**